

# Synthèse de l'avis de la CEFDG 2014-2015

## Télécom Ecole de Management

### Diplôme d'études supérieures de gestion de Télécom Ecole de Management – programme grande école (Bac+5)

#### **Les points forts du programme à consolider sont :**

- une capacité d'adaptation et une dynamique d'évolution ;
- les qualités distinctives du programme et son attractivité croissante, du fait notamment d'un positionnement original sur le numérique et des partenariats avec les écoles d'ingénieurs de l'IMT (Institut Mines-Télécom) ;
- la progression de la production scientifique et la structuration de la recherche autour de deux laboratoires ;
- des dispositifs innovants en matière de professionnalisation ;
- la qualification du corps professoral permanent ;
- la qualité de l'insertion professionnelle qui tend même à s'améliorer ;
- une politique d'ouverture sociale ambitieuse ;
- une politique active et cohérente de partenariats à l'international et une reconnaissance certaine à l'international.

#### **Les points de vigilance à développer sur ce programme sont :**

- le pourcentage d'enseignants permanents publiants notamment en gestion et la concentration des publications sur un nombre limité d'enseignants-chercheurs ;
- le recrutement et la stratégie de campus délocalisé à l'international à clarifier ;
- l'écart entre le positionnement sur la transformation numérique et sa transcription dans la réalité du programme ;
- la sécurisation des recettes, grâce à une augmentation des ressources propres, dans un contexte de raréfaction des ressources publiques et de pression sur les coûts.