

**Synthèse de l'avis de la CEFDG  
2014-2015**

**Institut des hautes études économiques et commerciales Bordeaux-Paris- Alpes  
Savoie (INSEEC Business School)**

**Programme grande école - Bac+5**

**Les points forts du programme à consolider sont :**

- la réponse aux recommandations de la CEFDG ;
- l'intégration du site de Chambéry ;
- le développement de la recherche académique (structuration de la politique de recherche, alignement sur la pédagogie, dispositif original d'encadrement des équipes par des chercheurs chevronnés, progression des résultats tant sur le plan quantitatif que qualitatif) ;
- le renforcement et l'implication du corps professoral permanent et le recrutement de chercheurs d'expérience ;
- l'amélioration de la qualité des partenariats internationaux ;
- une attractivité qui reste forte auprès des classes préparatoires ;
- la maîtrise d'effectifs étudiants volumineux et des prévisions raisonnables de stabilisation des effectifs.

**Les points de vigilance à développer sur ce programme sont :**

- la stabilité de la gouvernance à terme, en veillant à conserver la cohérence entre la gouvernance non exécutive et la gouvernance exécutive ;
- le positionnement du programme dont la centralité doit être réaffirmée dans le portefeuille de formations ;
- la pérennité des progrès de la recherche ainsi que le suivi et l'approfondissement des thématiques sélectionnées en veillant à ne pas faire proliférer les axes de recherche ;
- l'amélioration de la sélectivité du recrutement étudiant, notamment sur les admissions parallèles.