

Synthèse de l'avis de la CEFDG 2014-2015

Ecole de management de Normandie (EM Normandie)

Programme grande école (Bac+5)

Les points forts du programme à consolider sont :

- une politique de différenciation bien maîtrisée, cohérente avec un modèle de développement fondé sur des spécialisations de niche. A souligner la spécialisation sur la logistique portuaire et maritime, en lien avec la localisation de l'école ;
- le développement et le suivi de l'apprentissage ainsi que la promotion des contrats de professionnalisation, ce qui contribue à l'ouverture sociale du programme ;
- les perspectives de développement à l'international ;
- le développement d'une politique de recherche contractuelle et de formes de recherches appliquées, connectée aux préoccupations des entreprises et des partenaires ;
- la politique de partenariats locaux et nationaux ;
- la stabilité de la gouvernance ;
- la qualité du programme entretenue par une logique d'amélioration continue ;
- le développement des outils numériques, à travers la promotion de la « smart école ».

Les points de vigilance à développer sur ce programme sont :

- le maintien d'une sélectivité et la maîtrise de la hausse des effectifs ;
- la nécessité de rééquilibrer les flux d'échange à l'international, en augmentant les flux sortants qui sont insuffisants ;
- les normes de qualité en matière de recherche à stabiliser dans un contexte fortement concurrentiel ;
- l'harmonisation de la qualité académique sur les différents campus ;
- la maîtrise du développement international.