

Synthèse de l'avis de la CEFDG 2013-2014

Institut européen d'administration des affaires (INSEAD)

Diplôme de gestion et administration des affaires - Bac+5

Les points forts du programme à consolider sont :

- un positionnement original et historiquement bien affirmé, à l'échelle internationale, avec un public et un corps enseignant cosmopolite, des enseignements en anglais, un modèle unique de formation se déployant sur plusieurs campus ;
- la qualité académique du programme, soutenue par des recherches de haut niveau : cette cohérence des activités de recherche et d'enseignement s'appuie notamment sur le développement des chaires et des centres d'excellence interdisciplinaires ;
- la qualité du recrutement avec un programme conçu pour des cadres expérimentés, titulaires pour la plupart d'un diplôme de niveau Bac+5 ;
- l'originalité d'un projet pédagogique, fondé sur des méthodes de pédagogie active, un programme intensif et la valorisation de l'expérience des étudiants ;
- le dynamisme d'un réseau d'anciens, de surcroît très actif dans la gouvernance (70% des membres du conseil d'administration sont d'anciens élèves de l'INSEAD) ;
- la mobilité du corps professoral, avec des enseignants amenés à intervenir sur les différents sites ;
- l'insertion dans des partenariats académiques, tant en France qu'avec des organismes étrangers.

Les points de vigilance à développer sur ce programme sont :

- une légère inflexion dans la production de recherche en 2011-2012 et la production de cas en 2012, même si le taux reste supérieur à celui requis par la commission pour le grade Master ;
- un risque d'endogamie avec une gouvernance qui s'appuie largement sur des anciens ;
- la difficulté pour ce diplôme qui a été précurseur à maintenir un niveau d'excellence et à préserver son avantage pionnier, face à la concurrence sur le marché de nouvelles formations du type « Executive MBA ».